



ASOCIACIÓN NACIONAL DE UNIVERSIDADES E
INSTITUCIONES DE EDUCACIÓN SUPERIOR
CONSEJO REGIONAL NOROESTE



ACTA DE LA SESIÓN ORDINARIA 2.2015 DEL CONSEJO REGIONAL NOROESTE DE LA ASOCIACIÓN NACIONAL DE UNIVERSIDADES E INSTITUCIONES DE EDUCACIÓN SUPERIOR DE LA REPÚBLICA MEXICANA (ANUIES), A.C., CELEBRADA EL 13 DE NOVIEMBRE DE 2015 EN LA CIUDAD DE ENSENADA, BAJA CALIFORNIA.

El día 13 de noviembre de 2015 en la ciudad de Ensenada, Baja California, siendo las 17:10 se inició la Sesión Ordinaria 2.2015 del Consejo Regional Noroeste bajo la organización de la Universidad Autónoma de Baja California (UABC).

El Dr. Heriberto Grijalva Monteverde, Rector de la Universidad de Sonora y Presidente del Consejo Regional, brindó un mensaje de bienvenida al que después se sumaron la Dra. Blanca Rosa García Rivera, Vicerrectora del Campus Ensenada, en representación de Dr. Juan Manuel Ocegueda Hernández, Rector de la UABC; y el Mtro. José Aguirre Vázquez, Director General de Planeación y Desarrollo de la ANUIES en representación del Mtro. Jaime Valls Esponda, Secretario General Ejecutivo.

Posteriormente, el Secretario Técnico del Consejo, Dr. Benjamín Burgos Flores, dio constancia de la presencia de 17 de 30 titulares y representantes del órgano colegiado.

Verificada la existencia del quórum legal, el Presidente declaró instalada la Sesión Ordinaria 2.2015 del Consejo Regional y dio lectura al Orden del Día para su aprobación.

Orden del Día

1. Lista de asistencia y verificación de *quórum*.
2. Aprobación del Orden del Día.
3. Lectura y aprobación, en su caso, del Acta de la Sesión Ordinaria 1.2015.
4. Presentación del informe de actividades de las Redes de Trabajo:
 - a. Red de Seguridad en Cómputo.
 - b. Red de Vinculación.
 - c. Red de Planeación.
5. Presentación: *Responsabilidad de la rendición de cuentas en las Instituciones de Educación Superior* por el C.P. Eduardo Gurza Curiel, Director de la Unidad Técnica de Fiscalización del INE.
6. Presentación de la Secretaría General Ejecutiva de la ANUIES.
7. Presentaciones y exposiciones, en su caso, de invitados especiales.
8. Asuntos generales.
9. Clausura.

Asimismo, preguntó si existía por parte de los participantes alguna observación o tema adicional. Señaló a su vez, la necesidad de incluir en los asuntos generales dos aspectos adicionales: la designación de la sede de las Jornadas de Capacitación CONRICYT 2016, a efectuarse el próximo año entre el mes de marzo y abril, así como la determinación de la sede la reunión 2016-1 del Consejo Regional Noroeste.



ASOCIACIÓN NACIONAL DE UNIVERSIDADES E
INSTITUCIONES DE EDUCACIÓN SUPERIOR
CONSEJO REGIONAL NOROESTE



ACUERDO

NO.15.2.1 Se aprueba, por unanimidad, el Orden del Día de la Sesión Ordinaria 2.2015 con la incorporación de los puntos correspondientes a la designación de la sede de las Jornadas de Capacitación CONRICYT 2016, a efectuarse el próximo año entre el mes de marzo y abril, así como la determinación de la sede la reunión 2016-1 del Consejo Regional Noroeste.

Para el desahogo del tercer punto del Orden del Día, consistente en la lectura y aprobación, en su caso, del acta de la Sesión 1.2015 celebrada en el Centro de Investigación en Alimentación y Desarrollo, el día 17 de abril de 2015, el Presidente sometió a consideración del pleno obviar la lectura en virtud de que el acta se envió con antelación. Al tiempo que preguntó sobre la existencia de alguna observación, en caso de que ser necesario corregir o agregar algún punto. No se presentaron comentarios.

ACUERDO

NO.15.2.2 Se aprueba, por unanimidad y sin observaciones, el Acta de la Sesión Ordinaria 1.2015 del Consejo Regional Noroeste, de fecha 17 de abril de 2015.

A fin de continuar con el cuarto punto del Orden del Día, se procedió a la presentación del informe de actividades de las redes de colaboración.

4.a Informe de actividades de la Red de Seguridad en Cómputo.

Inició el Mtro. Carlos Martín Castañeda Márquez de la Universidad Autónoma de Chihuahua, Coordinador de la Red, quien comentó que en 2015 se realizó nuevamente el Diplomado Básico de Seguridad Informática.

El Diplomado se integró de 13 módulos referentes a temas de seguridad informática como: introducción a la seguridad informática, seguridad en redes LAN, sistemas de monitoreo y detección de intrusos, criptografía, aspectos legales y éticos de la seguridad informática, planes de contingencia y recuperación frente a desastres. En esta edición, participan 108 asistentes de diversas IES de los estados de Sinaloa, Sonora, Chihuahua, Guanajuato, Distrito Federal, Tamaulipas y Baja California Sur.

Señaló que dentro del evento de innovación Binacional Campus Link, se llevaron a cabo diversas actividades enfocadas en Seguridad de Cómputo ante los más de 5,000 asistentes, para el Norte de México, Sur de Texas y Nuevo México. Entre ellos, la conferencia: "Delitos Informáticos" por parte del experto internacional Andrés Velázquez; el Taller Fundamentos de Seguridad, binacional Nuevo México, USA; y el Net Hacking Challenge, reto que consiste en restablecer un sitio web que previamente sufrió un ataque de *defacement*.

4.b Informe de actividades de la Red de Vinculación.

Posteriormente, el Mtro. Manuel Ignacio Guerra Robles de la Universidad de Sonora presentó el informe correspondiente a la Red de Vinculación.

Señaló que se llevaron a cabo dos sesiones presenciales de la Red. La XII Reunión de la Red de Vinculación el día 8 de mayo de 2015 con sede en la Universidad Estatal de Sonora, en la que



ASOCIACIÓN NACIONAL DE UNIVERSIDADES E
INSTITUCIONES DE EDUCACIÓN SUPERIOR
CONSEJO REGIONAL NOROESTE



participaron 14 instituciones. Se realizó también la XIII Reunión de la Red de Vinculación el mismo 13 de noviembre por la mañana en el Campus Tijuana en la UABC. Se implementó también una reunión especial por videoconferencia el 15 de octubre del 2015.

Entre los principales resultados del trabajo de 2015 destacó que se continuó con las Jornadas de Capacitación a la Red al implementarse un Taller de Planeación, a fin de delinear las actividades futuras de la Red, y otro más sobre Desarrollo Regional Sustentable, en el marco de las sesiones ordinarias. Para 2016 se busca implementar el diplomado “Formación de Gestores para la Vinculación”.

Con el objetivo de fortalecer y consolidar la interacción de las Instituciones de Educación Superior (IES) y Centros de Investigación (CI) de la Red, mencionó que se han buscado espacios de análisis y reflexión sobre las experiencias de vinculación. En este sentido se organizaron diversos foros: en el ITSON el foro de “Vinculación comunitaria”, en la UTH “Foro municipal de productividad” y en conjunto UNISON y UES organizan el “Encuentro sobre experiencias en turismo rural sustentable” a realizarse el 19 noviembre de 2015.

Para establecer un enlace estratégico de la Red con los diferentes sectores se realizaron varias acciones. Entre ellas, una mesa de trabajo con empresarios el día 13 de noviembre en Tijuana, Baja California, mientras que en Sonora se participó en el Foro Empresarial de COPARMEX y en la Expo Industrial de CANACINTRA. Se buscará para 2016 editar una Gaceta electrónica que será coordinada por la Universidad Autónoma de Ciudad Juárez.

Otro de los objetivos cumplidos fue la elaboración de un Portafolio con experiencias exitosas de la red de vinculación. Asimismo, indicó que se actualizó el Portafolio de vocaciones productivas de cada estado de la región, y el Catálogo de servicios profesionales y carpeta tecnológica de la Red con base en la atención de necesidades de los sectores tecnológicos y de comunidades desprotegidas, de alta prioridad. Todos los documentos están publicados en la página de la Red <http://www.anuies-noroeste.uson.mx/reddevinculacion.html#>

Para concluir detalló algunos de los proyectos que se planean para 2016, como la gaceta electrónica; una base de datos de perfil de conocimientos y experiencia profesional de asesores y consultores en temas de vinculación de las diversas IES; y el establecer un “Premio a la mejor experiencia de vinculación en las IES y CI pertenecientes a ANUIES”, con el objetivo de reconocer el trabajo y la labor diaria que se realiza en beneficio de la comunidad universitaria y de la sociedad en general.

4.c Informe de actividades de la Red de Planeación.

Para continuar el Mtro. Ángel Fernando Gómez Martínez, Director General de Planeación y Desarrollo Institucional de la Universidad Autónoma de Ciudad Juárez y Coordinador de la Red de Planeación, expuso el informe.



ASOCIACIÓN NACIONAL DE UNIVERSIDADES E
INSTITUCIONES DE EDUCACIÓN SUPERIOR
CONSEJO REGIONAL NOROESTE



Comentó que en la pasada reunión del Consejo Regional se encomendó a la Red el acopio de información estadística para promover la comparabilidad entre instituciones de la región y con otras regiones. Durante la XLVI reunión ordinaria de la Red, el día 22 de octubre con sede en la Universidad Autónoma de Sinaloa, se realizó un taller para identificar los temas de interés de las instituciones participantes en el GTP y la primera tarea colectiva para presentarse en esta sesión del Consejo Regional. Entre los principales temas a abordar se contemplaron:

- a) Cobertura. Diversificación de oferta, ampliación de matrícula, pertinencia.
- b) Financiamiento para la calidad. Transparencia y rendición de cuentas, presupuesto basado en resultados, matriz de marco lógico, auditorías, sistema de indicadores de desempeño.
- c) Desarrollo institucional. Seguimiento -PROFOCIE, PDI, etcétera-, organización institucional (manuales de organización y funciones, recomendaciones de distintos organismos), cooperación interinstitucional.

Se plantearon varias actividades para trabajar y presentar en las siguientes sesiones, como a) conocer la metodología para determinar la factibilidad de nuevos programa educativos, de la UNISON; b) revisar indicadores PIFI para determinar si refleja calidad, si son accesibles y cuál es nuestro estado; c) compartir casos de éxito, por ejemplo la implementación del EGEL; d) explorar casos de éxito en la integración automatizada de indicadores y e) buscar un esquemas para elaborar el informe de resultados para la Auditoría Superior de la Federación (ASF).

Asimismo, se acordó que en la siguiente reunión se invitará a personal de la Dirección de Fortalecimiento Institucional (DFI-DGESU) para conocer los lineamientos de los fondos extraordinarios de 2016.

Respecto al primer proyecto colectivo que se puso en marcha, que consta de integrar un documento con la intención de publicarlo sobre “El comportamiento de la matrícula en educación superior en el Noroeste de México, 2007-2015”. Indicó que prácticamente todas las instituciones que se comprometieron respondieron en tiempo y forma y el documento se encontraba en proceso de revisión.

Una vez concluida la exposición, en el espacio de comentarios el Dr. Gustavo Rodolfo Cruz Chávez, Rector de la Universidad Autónoma de Baja California Sur, mencionó que sería importante considerar el tema de pensiones como de prioridad para las IES.

El Mtro. Gómez Martínez comentó que efectivamente es un tema de trascendencia, sin embargo en este aspecto se debía involucrar también a las áreas de finanzas. En este sentido, el Presidente señaló que el tema de las pensiones podía ser abordado en un taller específico para analizar la recurrencia del problema, al que se convocará a todas las áreas involucradas, tanto de finanzas como de planeación.



ASOCIACIÓN NACIONAL DE UNIVERSIDADES E
INSTITUCIONES DE EDUCACIÓN SUPERIOR
CONSEJO REGIONAL NOROESTE



Por otra parte, el M.C. Alfredo Villalba Rodríguez, Director del Instituto Tecnológico de Delicias, señaló que sería importante conocer los resultados del proceso de evaluación y planeación realizado en Guanajuato por las IES en respuesta a la convocatoria de la Secretaría de Educación Pública (SEP), para incorporar líneas de acción y tropicalizarlas al contexto regional. El Presidente, respondió que el Mtro. José Aguirre Vázquez solicitaría tal información para compartirla con el Consejo.

NO.15.2.3 Se dan por recibidos los informes de actividades de las Redes para 2015.

Para continuar con el quinto punto del Orden del día, el Presidente introdujo al C.P. Eduardo Gurza Curiel, Director de la Unidad Técnica de Fiscalización del INE, que desarrolló el tema “Responsabilidad de la rendición de cuentas en las Instituciones de Educación Superior”.

Expuso el contexto que confiere importancia al control interno en las Universidades Públicas Estatales (UPES). Mencionó que se busca evaluar el efecto que tiene el gasto universitario y en general sobre la población. Enfatizó sobre el hecho de que, en principio, las UPES tienen un buen sistema de control.

Señaló que el control en las instituciones ha evolucionado, uno de esos pasos es la creación del informe COSO “The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission”. Entre los cambios promovidos por el Informe COSO están: centrar sus esfuerzos en la calidad; posicionamiento en los más altos niveles estratégicos y directivos; brinda un marco conceptual generalizado; fomenta la eficiencia y reduce el riesgo en la consecución de objetivos; ayuda a asegurar: confiabilidad de la información financiera y de gestión, protección de recursos, cumplimiento de leyes, reglamentos y cláusulas contractuales.

Finalmente, resaltó la importancia de que las Universidades Públicas establezcan mecanismos eficientes de control, pues según la opinión de la sociedad son de las instituciones más confiables en el país; si bien, su evaluación continúa siendo positiva en dos mediciones, realizadas en 2013 y 2014, se redujo en cuatro puntos porcentuales, lo que obliga a una respuesta pertinente de las IES.

En la sección dedicada al intercambio de ideas, el Dr. Cruz Chávez comentó la importancia de reflexionar sobre las medidas de control y los objetivos de calidad. Como ejemplo, para cumplir con la calidad se requiere hacer gastos para las visitas de los CIEES y de los organismos acreditadores reconocidos por el COPAES, si no hay recursos extraordinarios para ello y el órgano de control externo no permite ese tipo de pagos, debe hacerse con recursos propios. Expresó que es necesario hacer compatibles también las metas de calidad y cobertura. Finalmente, agregó, es necesario apoyar a las IES en el logro de sus objetivos.

El C.P. Eduardo Gurza Curiel mencionó que efectivamente, se requiere analizar y resolver situaciones que afectan el funcionamiento de las IES; desde el convenio de apoyo financiero se presentan contradicciones, pues ciertas disposiciones no corresponden con la realidad de las



ASOCIACIÓN NACIONAL DE UNIVERSIDADES E
INSTITUCIONES DE EDUCACIÓN SUPERIOR
CONSEJO REGIONAL NOROESTE



instituciones, la plantilla por ejemplo, con un número menor al real. Además, en ciertos aspectos se ha flexibilizado y se resuelven las inconsistencias con oficios de la SEP.

Sin embargo, señaló, es necesario seguir trabajando en la sensibilización de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP), a la Auditoría Superior de la Federación y a la SEP, para que los convenios sean más justos.

El Dr. Grijalva Monteverde, para concluir, agregó que las universidades tienen la obligación de rendir cuentas y también de actuar concretamente, como en este caso, que sería propio establecer una negociación en bloque ante la SHCP para el reconocimiento de las plantillas reales, entre otros temas de prioridad para la educación superior.

NO.15.2.4 Se da por recibido el documento: Responsabilidad de la rendición de cuentas en las Instituciones de Educación Superior.

El sexto punto de la agenda se abordó por el Mtro. José Aguirre Vázquez, Director General de Planeación y Desarrollo de la ANUIES en representación del Mtro. Jaime Valls Esponda, Secretario General Ejecutivo, quien presentó el tema “Proceso de planeación estratégica en la ANUIES. Plan de Desarrollo Institucional, Visión 2030”.

Mencionó que la ANUIES busca implementar un proceso de planeación estratégica participativa para que el documento sea enriquecido con los aportes de los Consejos Regionales. Explicó los principales insumos para el trabajo: el contexto, los antecedentes de planeación en la ANUIES y los Ejes axiológicos. Comentó que ya se tienen avances en la propuesta para actualizar la misión y la visión de la Asociación, así como los ejes de gestión y proyectos para las Mesas SEP-ANUIES.

Por otra parte, habló respecto al Presupuesto de Egresos de la Federación (PEF) 2016, indicando que la Cámara de Diputados aprobó en lo general el dictamen del PEF presentado por la Comisión de Presupuesto y Cuenta Pública a la media noche del jueves 12 y que las reservas a artículos en lo particular, se presentaron a las 9:40 horas del presente día. Salvo la adición de un artículo transitorio al decreto, todas las demás no procedieron y se realizó una reasignación neta de 16,692 millones de pesos (mdp). Entre ellos, la SEP tuvo ampliaciones por 5,127 mdp, reducciones por 1,500 mdp, por lo que las reasignaciones ascendieron a 3,627 mdp. Con las ampliaciones determinadas por la Cámara de Diputados, el presupuesto de educación superior tendrá una variación real de 1.0% respecto al presupuesto aprobado para 2015. Posteriormente mostró los detalles para las instituciones federales y las entidades.

NO.15.2.5 Se dan por recibidos las presentaciones de la Secretaría General Ejecutiva respecto al “Proceso de planeación estratégica en la ANUIES. Plan de Desarrollo Institucional, Visión 2030” y “Presupuesto de Egresos de la Federación 2016”.



ASOCIACIÓN NACIONAL DE UNIVERSIDADES E
INSTITUCIONES DE EDUCACIÓN SUPERIOR
CONSEJO REGIONAL NOROESTE



El Presidente señaló que en el punto siete, relativo a la presentación de invitados especiales se incluyó el tema sobre “Modalidades de becas de la CNBES como herramientas de inclusión y capacitación” mismo que presentó el Mtro. José Ernesto Medina Aguilar, Coordinador Nacional de Becas de Educación Superior de la Subsecretaría de Educación Superior.

El Mtro. Medina Aguilar, para iniciar, presentó los principios por los que se rige la Coordinación, su área de influencia y los logros por modalidad de las becas. Destacó que la Región Noroeste concentra el 16% de la matrícula pública respecto al total nacional y en la región el padrón de jóvenes becados asciende a 79,067, con ello se estima se cubre al 92% de la población vulnerable que estudia en el nivel superior.

Posteriormente, presentó videos con las experiencias de los jóvenes becados y señaló que el acercamiento con la ANUIES y sus afiliadas busca mayor difusión de los programas, actualización de las fichas escolares, asistencia a los aspirantes a las becas, retroalimentación y comunicación.

La Dra. Gabriela Grijalva Monteverde, solicitó la palabra para preguntar sobre las becas de movilidad y su disponibilidad para los estudiantes de posgrado. El Mtro. Medina Aguilar respondió que también se atiende a este nivel educativo.

NO.15.2.6 Se da por recibido la presentación Modalidades de Becas de la CNBES como Herramientas de Inclusión y Capacitación.

Para cerrar el programa, el Dr. Enrique Estrada Loera, Encargado del Despacho de la Dirección Regional Noroeste del CONACYT, fue presentado por el Dr. Grijalva Monteverde para comentar sobre el Programa de Estímulos a la Innovación y su Efecto en la Vinculación.

El Dr. Estrada Loera explicó que el Programa es un instrumento a través del cual el CONACYT destina recursos económicos para fomentar en las empresas la inversión en innovaciones que se traduzcan en oportunidades de negocio. Con ello, se pretende fomentar la inversión en investigación, desarrollo de tecnologías e innovación para: elevar la competitividad de las empresas, aumentar el valor agregado del aparato productivo nacional, fomentar la interacción academia-empresa e impulsar la cultura de la innovación.

Detalló los montos de inversión pública y privada que se han logrado en los últimos seis años y lo esperado para el PEF 2016, así como la participación por entidad. Mencionó el número de proyectos por sector, en el que destacan el de tecnologías de la información y el alimentario, además de señalar las características de las empresas y las instituciones de educación superior participantes por sistema. Para concluir, invitó a la participación y difusión del programa.

NO.15.2.7 Se da por recibido la presentación Programa de Estímulos a la Innovación y su Efecto en la Vinculación.



ASOCIACIÓN NACIONAL DE UNIVERSIDADES E
INSTITUCIONES DE EDUCACIÓN SUPERIOR
CONSEJO REGIONAL NOROESTE



Para el desahogo de los Asuntos generales del Orden del Día se revisaron dos puntos. El primero fue la designación de la sede de las Jornadas de Capacitación CONRICYT 2016, a efectuarse el próximo año entre el mes de marzo y abril. El Presidente informó que correspondería a una universidad pública estatal, pues en el caso de los tecnológicos la designación se realiza por medio del Tecnológico Nacional. También mencionó que en 2015 se realizó en la Universidad Autónoma de Ciudad Juárez, en 2014 en la Universidad Autónoma de Sinaloa y en 2013 en la Universidad de Sonora; situación por la que en 2016 correspondería a Baja California.

Por los antecedentes, del Presidente sugirió se realizara en la Universidad Autónoma de Baja California, pero debido a que su Rector -el Dr. Juan Manuel Ocegueda Hernández- no estaba presente en la reunión, este tema se trataría posteriormente para concretar el acuerdo.

ACUERDO

NO.15.2.8 Se aprueba a la Universidad Autónoma de Baja California como sede de las Jornadas de Capacitación CONRICYT 2016, con la reserva de verificarlo posteriormente con su titular.

El segundo tema de los asuntos generales es la determinación de la sede la reunión 2016-1 del Consejo Regional Noroeste a realizarse entre abril y mayo del próximo año, señaló el Dr. Grijalva Monteverde, por lo que invitó a los titulares presentes a buscar la sede de la siguiente reunión y mencionó que según la secuencia, corresponde a Baja California Sur.

Ante lo expuesto, el Dr. Gustavo Rodolfo Cruz Chávez, Rector de la Universidad Autónoma de Baja California Sur, solicitó la sede de la siguiente sesión.

ACUERDO

NO.15.2.9 Se aprueba por unanimidad como sede de la Sesión 1.2016 a la Universidad Autónoma de Baja California Sur.

La clausura de los trabajos de la Sesión 2.2015 se efectuó por la Dra. Blanca Rosa García Rivera, Vicerrectora del Campus Ensenada, a las 20:45 horas del día citado.